

FORMATION GREEN BELT

DEMARCHE LEAN - 6 SIGMA



« Un Green Belt est capable au sein d'une organisation de porter des projets d'Amélioration Continue grâce à sa capacité d'animation d'équipe et à sa maîtrise des outils du Lean- 6 Sigma. »

LES OBJECTIFS

Obtenir le niveau Lean - 6 Sigma Green Belt pour :

- ▶ Améliorer la performance de vos processus par l'élimination des gaspillages (Lean) et par la maîtrise de la variabilité (6 Sigma)
- ▶ Piloter des projets dans son périmètre d'influences selon la méthode DMAIC
- ▶ Encadrer et animer une équipe projet
- ▶ Appliquer les principes de la conduite du changement à la gestion de projet
- ▶ Résoudre scientifiquement et durablement un problème opérationnel d'ambition modérée
- ▶ Connaître et appliquer les outils du Lean- 6 Sigma dans son quotidien
- ▶ Être garant de la culture Lean – 6 sigma dans l'entreprise.

DURÉE DU STAGE

8 jours de 8h

En 4 x 2 jours espacés d'un mois environ
64 heures comprenant 6h de support individuel

POUR QUI ?

- ▶ Ingénieurs ou Techniciens Production, Méthodes, Qualité, Logistique ...
- ▶ Toute personne porteuse d'un projet concret.

PRÉREQUIS

- ▶ Avoir un projet type Lean – 6 Sigma identifié et pré-cadré

CONDITIONS DE CERTIFICATIONS

- Préparation à la certification Green Belt:
- ▶ Validation du **QCM de fin de stage**
 - ▶ Validation de la **réussite du 1er projet**

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- ▶ Assistance d'un Black Belt pour vous aider dans votre choix de 1^{er} projet.
- ▶ 50% théorie / 50% pratique + tests et évaluations.
- ▶ Pédagogie de type formation-action basée de nombreux exercices et application sur votre projet.
- ▶ Formation par groupe de 10 stagiaires maximum.

TARIFS

4200 € HT en inter

9500 € HT par groupe en intra

LE PROGRAMME ?

1 JOURS 1 À 2

- ▶ Introduction au Lean – 6 Sigma
- ▶ Rôles et responsabilités des différents acteurs
- ▶ La démarche DMAIC
- ▶ La sélection de projet

Les activités de la phase **DEFINE**:

- Cadrage et lancement de projet
- Macro-cartographie processus (SIPOC)
- Traduire Voix du client en Y
- L'analyse de risques projet
- Préparer la conduite du changement

2 JOURS 3 À 4

Les activités de la phase **MEASURE**:

- Cartographie de processus (VSM, logigramme..) + Quick Win
- Identifier les variables à mesurer (IPO, Prio)
- L'analyse des systèmes de mesure (Tests R&R)
- Les statistiques de bases (Normalité, Echantillonnage...)
- La mesure de performance (TRS, Cpk ...)

3 JOURS 5 À 6

Les activités de la phase **ANALYSE**:

- L'analyse du processus par les 7 gaspillages
- L'analyse capacitaire (Takt time)
- L'analyse de données par les graphiques:
 - Pareto, nuages de points, Boxplot
- Analyse Multi-Vari
- Les tests Better Vs Current
- Les tests d'hypothèses:
 - Tests à 1 échantillon et 2 échantillons
 - Test du Khi deux
 - Test de variance et ANOVA
- Introduction aux plans d'expériences
- Identification des causes racines:
 - Diagramme d'Hishikawa
 - Les 5 pourquoi

4 JOURS 7 À 8

Les activités de la phase **IMPROVE**:

- Evaluer des solutions
- Les outils Lean pour s'améliorer:
 - La TPM , Le SMED, Kanban, 5S ...
- Régression Linéaire et Non-Linéaire
- L'analyse de risque sur les solutions
- Tester la solution et valider l'efficacité
- Analyser les impacts sur les parties prenantes

Les activités de la phase **CONTROL**:

- Accompagner le changement
- Confirmer les résultats
- Mettre sous contrôle la solution:
 - Poka Yoke , Cartes de contrôle ...
- Mise à jour du système documentaire
- Capitalisation et clôture de projet

Evaluation des compétences:

- Test QCM (> 80%)

RESPONSABLE PEDAGOGIQUE

"Devenez Green Belt et portez au sein de votre entreprise des projets créateurs de valeurs, basés sur la culture de la mesure et sur les principes du Lean-6 Sigma : Résultats visibles en Coût, Qualité et Satisfaction client !"

Richard
Formateur
Black Belt

