

# FORMATION YELLOW BELT

DÉMARCHE LEAN – 6 SIGMA

« Un Yellow Belt est capable au sein d'une organisation de contribuer à l'amélioration de la performance en appliquant au quotidien les principes du Lean – 6 Sigma et les outils associés »

## LES OBJECTIFS

Obtenir le niveau Lean - 6 Sigma Yellow Belt pour :

- ▶ Acquérir les fondamentaux de la démarche Lean – 6 Sigma
- ▶ Partager le même vocabulaire et une vision commune de l'amélioration continue
- ▶ Appliquer dans son quotidien les outils du Lean– 6 Sigma (chasse aux gaspillages et aux causes de variabilité)
- ▶ Connaître les attendus des différentes phases DMAIC
- ▶ Aider les Green Belt dans la conduite de projet DMAIC

## DURÉE DU STAGE

**4 jours de 8h**

*En 2 x 2 jours espacés d'un mois environ  
Soit **32 heures** comprenant du support individuel*

## TARIFS

**2100 € HT en inter**

**4500 € HT par groupe en Intra**

## POUR QUI ?

- ▶ Ingénieurs ou Techniciens Production, Méthodes, Qualité, Logistique ...
- ▶ Toute personne confrontée au quotidien à des prises de décision ayant un impact sur les gaspillages.
- ▶ Toute personne pouvant participer à des projets DMAIC

## PRÉREQUIS

- ▶ Aucun

## CONDITIONS DE CERTIFICATIONS

- Préparation à la certification Yellow Belt:
- ▶ Validation du **QCM de fin de stage**

## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- ▶ 50% théorie / 50% pratique + tests et évaluations.
- ▶ Pédagogie de type formation-action basée de nombreux exercices et application sur des données de votre société.
- ▶ Formation par groupe de 10 stagiaires maximum.

# FORMATION YELLOW BELT

DÉMARCHE LEAN – 6 SIGMA

## LE PROGRAMME ?

### 1 JOUR 1

- ▶ Introduction au Lean – 6 Sigma
- ▶ Rôles et responsabilités des différents acteurs
- ▶ La démarche DMAIC
- ▶ L'approche Kaizen
- ▶ La sélection de projet
- ▶ **Simulation d'un projet DMAIC sur cas d'école**

### 2 JOUR 2

- ▶ **Définir le problème:**
  - Cadrage et lancement de projet
  - Macro-cartographie processus (SIPOC)
  - Traduire Voix du client en Y
  - L'analyse de risques projet
- ▶ **Mesurer l'existant:**
  - Cartographie de processus (VSM, logigramme..) + Quick Win
  - L'analyse des systèmes de mesure (Tests R&R)
  - Les statistiques de bases (Normalité, Echantillonnage...)
  - La mesure de performance (TRS, Cpk ...)

### 3 JOUR 3

- ▶ **Analyser les causes de dysfonctionnement:**
  - L'analyse par les 7 gaspillages
  - L'analyse capacitaire (Takt time)
  - L'analyse de données par les graphiques:
    - Pareto, nuages de points, Boxplot
  - Les tests Better Vs Current
  - Identification des causes racines:
    - Diagramme d'Hishikawa
    - Les 5 pourquoi

### 4 JOURS 4

- ▶ **La boîte à outil Lean:**
  - La TPM
  - Le SMED
  - Les systèmes Kanban
  - Les 5S
  - Evaluer des solutions (matrice de sélection)
- ▶ **Mettre sous contrôle les améliorations:**
  - Systèmes Poka Yoke
  - Cartes de contrôle
- ▶ **Evaluation des compétences:**
  - Test QCM (> 80%)

## RESPONSABLE PEDAGOGIQUE

"Devenez Green Belt et portez au sein de votre entreprise des projets créateurs de valeurs, basés sur la culture de la mesure et sur les principes du Lean-6 Sigma : Résultats visibles en Coût, Qualité et Satisfaction client !"

Richard  
**Formateur  
Black Belt**

