

# INITIER UNE DÉMARCHE LEAN

COMMENT RÉUSSIR VOTRE TRANSFORMATION LEAN EN DÉPLOYANT LA CULTURE LEAN ?



« Améliorer au mieux la performance des processus en exploitant les méthodes déjà à la disposition »

## LES OBJECTIFS

- ▶ Apprendre comment structurer et initialiser une démarche Lean Manufacturing

## LE PROGRAMME ?

- ▶ **Qu'est ce que le LEAN MANUFACTURING ?**
  - Le but du Lean Manufacturing
  - Les attributs du Lean Manufacturing
  - La couverture du Lean Manufacturing
- ▶ **Le VSM – Value Stream Mapping**
  - Les objectifs et définitions du VSM
  - Les flux physiques et symboles associés
  - Les flux d'informations
  - La cartographie « initiale »
  - La cartographie « cible »
  - Le plan de progrès
- ▶ **Les chantiers KAIZEN**
  - Le but du Kaizen
  - Les 10 points de l'état d'esprit KAIZEN
  - Valeur ajoutée / Non valeur ajoutée
  - Les 7 catégories de gaspillage
  - Le déroulement d'un chantier Kaizen
  - L'analyse de flux
  - Les observations de poste
  - Les observations d'activités
  - Le chronométrage et les simogrammes
  - L'analyse Takt-Time
  - Les implantations
  - Le bilan / Les gains
- ▶ **Les chantiers KAIZEN**
  - Les 5S
  - Le SMED
  - La TPM
- ▶ **Les chantiers KAIZEN**
  - Flux tirés / Flux poussés
  - Le Kanban
  - Le MRP2 - Management des Ressources de Production

## POUR QUI ?

- ▶ Toutes personnes susceptibles de gérer des projets d'améliorations « Flux » ou «Lean »

## PRÉREQUIS

Aucun

## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- ▶ Apport théorique + Mise en situation des stagiaires par divers exercices.
- ▶ 50% théorie / 40% pratique / 10% test évaluation & questions-réponses
- ▶ Nombre de stagiaires limités afin de garantir une pédagogie efficace.

## DURÉE DU STAGE

**2 jours**  
2x 7h  
Soit 14h de formation

## RESPONSABLE PEDAGOGIQUE



**RICHARD LAMY**  
Consultant senior et formateur  
Spécialiste du Lean et 6 Sigma

BLACK BELT