VALUE STREAM MAPPING

GH CONNECTIVE TRAINING

« Ajoutez à vos compétences le Lean management et ses outils afin de simplifier et rendre plus efficace vos processus. Améliorations appuyées sur un principe simple tourné vers la chasse aux gaspillages et la réduction des tâches à non-valeur ajoutée. »

LES PLUS DE LA FORMATION

- Des quiz interactifs.
- Des mises en situations, des échanges et du partage d'expérience.
- Réalisation d'une étude VSM complète sur un cas d'école.

LES PLUS DE GH CONNECTIVE

- Adaptation du contenu de la formation sur demande.
- Formateurs praticiens.
- Accompagnement possible des stagiaires post-formation.
- Une expertise reconnue dans l'industrie.

LA FORMATION

- Pour qui ? :
  - Techniciens ou ingénieurs en industrie.
  - Toute personne souhaitant réaliser une étude VSM.
- Prérequis : Aucun
- Durée : 2 jours consécutifs (16h de formation)
- Modalités d'accès : Inter ou Intra-entreprise.
- Tarif inter : 900 € HT par personne.
- Tarif intra : nous consulter / voir devis.

LES OBJECTIFS

- Expliquer les enjeux et les périmètres auxquels s'applique la VSM.
- Utiliser les outils de Cartographie des flux majeurs de votre entreprise (physiques et d'informations).
- Identifier les principaux dysfonctionnements dans ces flux.
- Initier un plan de progrès issue de la VSM.

LA METHODE PEDAGOGIQUE

- Pédagogie de type Formation /Action basée sur des exemples et exercices en lien avec votre activité.
- 40% Théorie / 40% Pratique / 20% Test et Evaluation

LES MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Evaluation des compétences

Test QCM final > 70%

- Si échec au test : entretien individuel + 2ème essai au QCM.

Présentiel ou Distanciel

PROGRAMME

JOUR 1

LES CONCEPTS DE LA METHODE VSM

- Définition, Origines et objectifs de la VSM.
- Contexte et enjeux pour l'entreprise.
- Las cas d'application possibles.
- Les différents types de flux à cartographier.
- La structure d'une VSM.
- Les symboles associées à la VSM.

LA PREPARATION DU PROJET

- Définir le périmètre de l'étude.
- Constituer une équipe pluridisciplinaire.
- Cadrer le projet (QQOQCCP).
- Rédiger la charte de projet.

JOUR 2

LA CONSTRUCTION DE LA VSM

- Rappels sur les principes du Lean :
  - Les 7 Gaspillages.
  - Le Takt-Time
  - Le pacemaker
  - Flux tiré et flux poussé .....
- Les différentes étapes de construction d'une VSM.
- Analyser les besoins clients.
- Description des étapes du processus.
- Mesurer la performance des différentes étapes.
- Mesurer et positionner les stocks.
- Identifier la nature des flux physique.
- Identifier la nature des flux d'information
- Calculer le temps opératoire et le temps de d'écoulement.
- Calculer le rendement actuel.

L'ANALYSE DE LA VSM ACTUELLE

- Identifier les dysfonctionnements sur la cartographie.
- Mesurer l'impact de chaque dysfonctionnement sur le rendement.

L'AMELIORATION : LA VSM CIBLE

- Quelle vision pour quel objectif ?
- Les étapes de création de la VSM Cible.
- Création et mise en oeuvre du plan de progrès.

PRATIQUE

APPLICATION TERRAIN

- Mise en œuvre de la méthode par observation d'un flux sur le terrain.
  - Etablir la VSM actuelle
  - Identifier les problèmes
  - Etablir la VSM cible

Richard LAMY
Responsable pédagogique
06.18.46.31.02
rlamy@ghconnective.com

Julie Lecreux
Responsable du développement
06.88.95.90.45
jlecreux@ghconnective.com

GH CONNECTIVE TRAINING

CHARTE DE LA DIVERSITÉ

GH Connective, entreprise handi-accueillante : merci de nous indiquer au plut tôt si vous où l'un de vos collaborateurs est en situation de handicap et nécessite un accueil spécifique en formation.

ISO 9001 · Qualiopi processus certifié · RÉPUBLIQUE FRANÇAISE · Dd